

كتب فربية

الشرطة ومسئوليات التطور

بقلم

الرائد بهاء الدين إبراهيم محمود

دار الكتاب العربي للطباعة والنشر
١٩٦٧

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This section also outlines the various methods used to collect and analyze data, ensuring that the information is reliable and up-to-date.

2. The second part of the document focuses on the implementation of the proposed changes. It details the steps involved in the transition process, from the initial planning phase to the final execution. This section also addresses the potential challenges and risks associated with the changes, providing strategies to mitigate them.

3. The third part of the document discusses the impact of the changes on the organization's overall performance. It highlights the positive outcomes achieved, such as improved efficiency and cost savings. This section also includes a comparison of the current state of the organization with the projected future state, demonstrating the long-term benefits of the proposed changes.

4. The fourth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It reiterates the importance of the changes and the need for continued monitoring and evaluation. This section also includes recommendations for future actions and a timeline for the next steps.

5. The fifth part of the document is a conclusion, summarizing the main points of the document and expressing the confidence in the proposed changes. It also includes a statement of support from the relevant stakeholders and a commitment to the successful implementation of the changes.

عناصر الكتاب

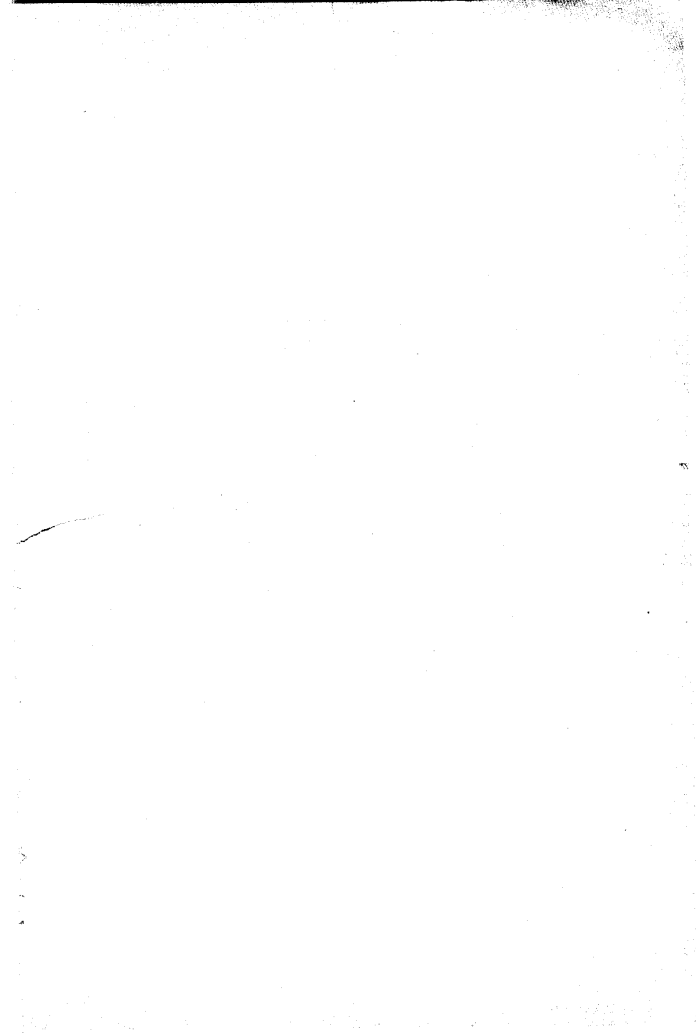
مقدمة :

الفصل الأول : الشرطة والاتحاد الاشتراكي العربي

الفصل الثاني : السجون ومسئولية الانتاج .

الفصل الثالث : من مشاكل العمل .

الفصل الرابع : مجالات عمل .



بسم الله الرحمن الرحيم

مقدمة

لم يقصد من هذا الكتاب أن يكون تمجيذا للشرطة أو ترديدا لانتصاراتها عبر سنوات الثورة ؛ ذلك اننا - بحكم طبيعة المرحلة التي نمر بها - نتطلع الى الامنيات اكثر مما نعيش في الذكريات .

على انه لا بد لنا من نظرة على الماضي خاطفة وعابرة لنذكر من خلالها قدرات الشرطة وامكاناتها كما تجلت في المرحلة الماضية ، ثم نوازن بينها وبين مسؤولياتها المقبلة .

وليس من شك أن الواجب الاول لجهاز الشرطة هو حماية مكاسب الثورة ، وتهيئة الظروف الملائمة لاستمرار التطور الثوري ، وهو امر يستلزم بالضرورة اقرار الأمن ، وتوفير الطمأنينة للمواطنين .

فالأمن - في أمة تتصدى لمسئولية تغيير الحياة على ارضها - لا يعيش بمعزل عن أحداث التطور ، ولكنه دعامة الانطلاق الثوري في الزراعة والصناعة والسياحة والمواصلات وشتى مجالات النشاط .

•

ولقد استطاعت الشرطة بالفعل أن تضطلع بمسئوليتها في حفظ الأمن بكفاية واقتدار ، ويكفى أن نذكر - بغير حاجة الى حشد العديد من الأرقام والاحصائيات - أن التناقص في أعداد الجرائم خلال العام الماضى بلغت نسبته ٤٠.٦٪ مما كانت عليه معدلات الجرائم في السنوات العشر السابقة لقيام الثورة على الرغم من الزيادة المطردة في عدد السكان !

كذلك يقع على الشرطة واجب ثورى أساسى يتمثل في مواكبة الانطلاق ومسايرة التطور الذى تحقق في مختلف المجالات .

ولقد استطاعت الشرطة العربية بالفعل أن تحقق نهضة علمية وعملية تتناسب مع آمال أمتها وطموحها البعيد ، حتى أصبحت منهلا للعلوم الشرطية ، ومقصدا لرجال الأمن من مختلف الدول العربية والافريقية والاسيوية .

واذا القينا نظرة فاحصة على العلاقة بين الشرطة والشعب بوصفها الثمرة الطبيعية لمبادئ الثورة ، والمقياس الحقيقى لتطور الشرطة - استطعنا أن نلاحظ الجهود الموفقة التى قدمتها الشرطة وهى تزرع الحب مكان الكراهية ، وتضع الثقة محل الشك حتى حققت نجاحا مشرفا في اكتساب ثقة المواطن وتعاونته مما يبعث على الرضا والاطمئنان ، ويستحق التهئة والاعجاب ، وخاصة اذا ما تذكرنا الصورة الكئيبة التى سادت العلاقة بين الشرطة والشعب قبل قيام الثورة .

على أن النجاح الذى حققتة الشرطة فيما مضى لا يصلح بدلا عن المسئوليات التى تنتظرها فيما يقبل ، لأن واجباتنا

تتسع ، ومسئولياتنا تكبر ، وكل مرحلة نصل اليها تؤهل الى
مرحلة اخرى بغير توقف او انتهاء .

لقد ظلت امتنا اكثر من سبعين عاما تهتف بالجللاء ،
وتقدم الشهداء ، فلما جاءت الثورة وحققت الجلاء في
سنواتها الاولى لم تقنع بما تحقّق ، وانما امتدّ الامل
واتسعت المسؤولية ، فأخذت تطارد الاستعمار في كل ارض،
وتطلب الحرية لكل شعب .

وهذا الكتاب يطرح على الشرطة مسئولياتها الجديدة ،
وهي مسئوليات تخرج عن النطاق التقليدي لوظيفتها ،
لتدخل في المفهوم الثوري لمملها .

لقد بدأ جهاز الشرطة تطوره عقب قيام الثورة وهو أكثر
تخلفا من غيره ، وسار على الطريق وهو يحمل من الماضي
أعباء وانقلا لم يحملها بنفس المقدار سواء ، ولكنه استطاع
- بالعمل الثوري أن يتخطى مرحلة التحول العظيم ، ليبدأ مع
وطنه - في نفس الموعد - مرحلة الانطلاق العظيم .

٢٥ يناير سنة ١٩٦٧

رائد

بهاء الدين ابراهيم محمود

1. The first part of the paper is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The second part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The third part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The fourth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The fifth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The sixth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The seventh part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The eighth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The ninth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The tenth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The eleventh part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The twelfth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The thirteenth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The fourteenth part is devoted to a discussion of the

main results of the paper. The fifteenth part is devoted to a discussion of the

الفصل الأول

الشرطة والإتجار بالإشترى العزى

- * معا على الطريق ***
- * تنظيم التعاون ***
- * العمل المشترك ***



معا على الطريق :

يرتبط جهاز الشرطة مع الاتحاد الاشتراكي العربي
ارتباطا حتميا بحكم مكانه من التنظيم السياسي ، وبحكم
الهدف الواحد والعمل المشترك .

فالالاتحاد الاشتراكي العربي - يمثل تحالف قوى الشعب
العاملة التي تضم الجنود كقطاع رئيسي من اقطاعات هذا
التحالف ، والمقصود بالجنود - كما اوضح السيد الامين العام
للالاتحاد الاشتراكي العربي - هو القوات المسلحة والشرطة .

واذا كان تمثيل الشرطة في اطر الاتحاد الاشتراكي
لا يزال تحت البحث والدراسة فان هذا لا يعني ان تتوقف
الشرطة عن التفاعل مع القيادات الشعبية انتظارا لتحديد
مكانها في تنظيمات الاتحاد ، بل عليها ان تبدأ العمل السياسي
عن طريق التعاون المستمر ، والتلاحم الكامل مع أجهزة

الاتحاد الاشتراكي ما دامت بالفعل وبنص الميثاق - جزءا من تحالف قوى الشعب العاملة .

كذلك يرتبط جهاز الشرطة مع الاتحاد الاشتراكي العربي بحكم الهدف الواحد ؛ لأن الشرطة في ظل تطورها الثوري لم تعد مجرد أداة لضبط الجريمة ومطاردة مرتكبيها ، وإنما أصبحت جهازا ثوريا يضطلع بمسؤولية الأمن السياسي في هذه المرحلة الحاسمة من تطورها .

والأمن السياسي يعني في المقام الأول حماية الثورة من أعدائها ، ومواجهة المؤامرات التي تتعرض لها ، والتي ستظل تواجهنا ما دامت لنا الانتصارات والأمجاد التي تحرك صدور أعدائنا بالحق والصفينة .

والأمن السياسي يعني كذلك حماية مكاسب الثورة التي تحققت لجماهير شعبنا ، وهي مسؤولية « كبرى » فضلا على كونها مهمة صعبة تستدعي يقظة كاملة ووعيا عميقا ؛ لأن أساليب الاقطاع ووسائل الرجعية وصور الاستغلال لم تعد تستطيع أن تظهر سافرة ، ولكنها تتسلل في الخفاء وهي تظهر الإيمان بالاشتراكية والثورية ، وتبطن الكراهية لهما .

ولن تستطيع الشرطة أن تكشف مواقعها أو تقضي على وسائلها إلا اذا تحولت الى جهاز سياسي يضع نفسه في خدمة الشعب بالمعنى الواسع لهذا المفهوم آمينا على ثورته حريصا على انتصاراته ومكاسبه ، وهو أمر يستتبع بالطبيعة وبالضرورة أن تلتحم الشرطة مع الاتحاد الاشتراكي العربي

التحاما كاملا بوصفه السلطة المثلثة للشعب الدافعة لامكانيات

الثورة ، الحارسة على قيم الديمقراطية السليمة .

ومن ناحية أخرى فالاتحاد الاشتراكي العربي هو السلطة العليا التي تنتقل اليها السلطات جميعا ، وجهاز الشرطة - بحكم طبيعة الوظيفة التي يمارسها ، وبحكم نفوذه التاريخي- صاحب سلطة حقيقية لا سبيل الى انكارها ، ولا يمكن أن نطالبه بالتخلي عنها ، وكل ما ينبغي أن يقدمه في هذا الشأن هو أن تكون سلطته منبثقة من الاتحاد الاشتراكي العربي يباشرها تحت اشرافه ، ولحساب أهدافه .

وإذا ما انتقلنا الى أسلوب العمل بين الجهازين وجدنا أن الاتحاد الاشتراكي العربي يضطلع بمسئوليته عن طريق الالتحام المستمر مع الجماهير . يتلمس احتياجاتها ، ويعرف مشاكلها ، ويساعد على إيجاد الحلول الصحيحة لها ، وجهاز الشرطة بحكم امتداده الواسع في أنحاء البلاد ، وبحكم اتصاله الدائم بمختلف المواطنين - قادر على أن ينقل صورة صحيحة وكاملة عن المشاكل التي يتعرض لها المواطنون ، والآمال التي يتطلعون اليها ؛ كما أنه - من جانب آخر - يستطيع أن يعرف عن طريق الاتحاد الاشتراكي صورة لمشاكل الجماهير ومطالبها ؛ ليعمل في حدود اختصاصاته على حلها والاستجابة اليها .

وهكذا فإن هناك مجالا واسعا للعمل المشترك بين الجهازين لأن كلا منهما يكمل الآخر ويعاونه ، يعطيه وبأخذ منه في سبيل تحقيق هدف واحد : هو معرفة مشاكل الجماهير والعمل على حلها .

وبالاضافة الى هذا اللقاء الحتمى بين الجهازين بحكم
الهدف الواحد والعمل المشترك - فان كلا من جهاز الشرطة
وتنظيمات الاتحاد الاشتراكي ينتشر في مختلف انحاء
البلاد ، ومعنى هذا ان الاتصال بين الجهازين يمتد على قاعدة
عريضة هائلة تشمل كل مكان في جمهوريتنا .



تنظيم التعاون :

منذ أعلن قيام الاتحاد الاشتراكي العربي حتى اليوم حرصت القيادات في جهاز الشرطة على أن تؤكد - في وضوح تام - ضرورة التعاون مع الاتحاد الاشتراكي العربي على مختلف مستوياته باعتباره السلطة الممثلة للشعب . ولقد صدرت خلال السنوات الماضية تعليمات إدارية لتنظيم التعاون بين الجهازين نذكر منها على سبيل المثال ما يلي :

- ١ - تضم لجان المصالحات على مستوى القرية والسياسة والمركز والمحافظة أحد أعضاء الاتحاد الاشتراكي العربي .
- ٢ - تقضى التعليمات بأن يكون ضمن أعضاء لجنة العمد

والمشايع اثنان من أعضاء الاتحاد الاشتراكي.
العربي في الناحية .

٣ - اشتراك لجان الاتحاد الاشتراكي العربي بمراكز
واقسام وبنادر الشرطة في عملية اجراء القرعة
على اسماء الطلبات المقدمة للحج .

ولقد كان التعاون في هذه المجالات الثلاثة محققا لنتائج
مثمرة بالفعل ؛ فاشتراك أعضاء الاتحاد الاشتراكي في لجان
المصالحات أكسب هذه اللجان قوة وفاعلية لم تكن لها من
قبل ، وكذلك فان اشتراك أعضاء الاتحاد في اللجان التي
تختار مشايخ البلاد أضفى على الاختيار شكلا ديمقراطية
وشعبية ، كما كان لاسهام أعضاء الاتحاد الاشتراكي مع
مأموري الأقسام والمراكز في اجراء القرعة بين المتقدمين لاداء
فريضة الحج اثر فعال في توفير الطمأنينة للمواطنين
المتقدمين ، وفي القضاء على كثير من الشائعات والأقاويل التي
اعتاد ترددها من إخطائهم القرعة .

ولقد كانت هذه النتائج الطيبة دافعا للتعاون بين
الجهازين ، كي يخرج الى مجالات أرحب ، وشهدت الفترة
الماضية بالفعل - في كثير من المناطق - تعاوننا واسع المدى
بين الشرطة والاتحاد الاشتراكي ؛ فقد اشترك الاتحاد
الاشتراكي مع الشرطة في التصدي لمشاكل كثيرة وتمكن
بقدراته الشعبية من الاسهام في حلها .

وستشهد الفترة القادمة - بغير شك - مزيدا من التلاحم
بين الجهازين بحكم الالتزام الثوري لكل منهما ، وبحكم
ايمانهما المشترك بأن قوى الشعب العاملة هي صاحبة المصلحة
الحقيقية للثورة .

على أننا - بصرف النظر عن قدر النجاح الذى تحقق
فى هذا المجال - ينبغى أن نبحث ونناقش مختلف العوامل
التي تساعد على تحقيق مزيد من الالتحام الثورى بين
الجهازين .

وأول هذه العوامل هو العمل على تنمية الوعى السياسى
لأفراد هيئة الشرطة وفى نفس الوقت تقديم صورة واضحة
لأبعاد العمل الشرطى أمام أعضاء الاتحاد الاشتراكى .

**فالشرطة أساسا وظيفة إدارية ، والاتحاد الاشتراكى
سلطة سياسية ، والفهم المتبادل لطبيعة عمل كل منهما من
شأنه أن يوجد اللقاء الفكرى الذى يمهّد ويسهل الالتقاء
الكامل .**

ولعل أبرز مظاهر التطور الجديد التى شهدتها الشرطة
فى هذه المرحلة هو الاهتمام المتزايد بتنمية الوعى السياسى
لدى رجل الشرطة ، الأمر الذى سوف تنعكس آثاره على
العلاقة بين الشرطة والاتحاد الاشتراكى ، لأن رجل الشرطة
السياسى - بطبيعة الحال - أقدر على التفاهم والتجاوب
والالتحام مع الجهاز السياسى .

ومن الجانب الآخر فإن تفهم أعضاء الاتحاد الاشتراكى
لوظيفة الشرطة من شأنه أن يعطيهم فرصة الإسهام الفعال،
والمعاونة السديدة - عن علم ودراية - فى أعمال الشرطة
المختلفة ، وهذا الفهم من جانب أعضاء الاتحاد الاشتراكى
لعمل الشرطة لا يتحقق إلا بتنظيم لقاءات مستمرة ودورية بين
المكاتب التنفيذية للمراكز والأقسام وبين جهاز الشرطة فيها .

ليتبادل الطرفان الرأي وي طرحان مختلف المشاكل للبحث والحلول السليمة .

على أننا - بالرغم من الموقف المطمئن المشجع لمظاهر التعاون بين الاتحاد الاشتراكي والشرطة - نرى أنه قد حان الوقت لتحديد عناصر التعاون بين الجهازين بصورة أكثر وضوحاً ، على النحو الذي قدمته الأمثلة الثلاثة التي سبق ذكرها ، لأن النجاح المشرف الذي حققه التعاون المشترك بين الجهازين اعتمد في أغلب الأحيان على الاجتهاد الشخصي، ولم يتم على أساس من التعليمات الواضحة التي تحدد قواعد العمل المشترك .

وربما كان هذا كافياً وملائماً للمرحلة الماضية حين كان الاتحاد الاشتراكي في أول مراحل تكوينه ، ولكن الموقف تغير الآن ، وأصبحت اللجان التنفيذية للاتحاد الاشتراكي العربي قوة مؤثرة لها وزنها ، كما أن المستقبل سيشهد من غير شك اتساعاً في نشاط مختلف تنظيمات الاتحاد الاشتراكي بصورة لا يمكن معها الاعتماد على الاجتهاد الشخصي في توجيه هذا النشاط المتزايد .

لهذا ينبغي أن توضع القواعد الثابتة التي تضمن التحام جهاز الشرطة بالاتحاد الاشتراكي في مختلف أنحاء الجمهورية التحاماً كاملاً محدد المعالم واضح السمات ، لا يترك لتقدير الأفراد على أن يتم ذلك في ضوء ما يلي :

١ - تحديد صورة التعاون بين الجهازين وعناصره -
ينبغي أن يتم أولاً في اللقاءات التي تجرى بين

المكاتب التنفيذية للأقسام والمراكز وبين جهاز الشرطة ، ثم ترفع التوصيات في هذا الشأن الى القيادات ، وبمعنى آخر فان شكل التعاون ووسائله ينبغي أن يخرج من القاعدة معتمدا على التجربة قائما على الواقع .

٢ - من الطبيعي الا يوضع شكل واحد للتعاون بين الاتحاد الاشتراكي وجهاز الشرطة ككل ؛ وإنما ينبغي أن توضع صورة للتعاون بين الجهازين على مستوى المحافظة وصورة ثانية على مستوى المركز ، وصورة ثالثة على مستوى القرية طبقا لطبيعة العمل في كل منها .

٣ - تحديد صور التعاون بين الجهازين لا يعني تجميد العلاقة بينهما ، وإنما يهدف الى تنظيمها ودفع تطورها ؛ ولهذا فان التنظيمات التي تصدر في هذا الشأن ثلاثم فترة معينة وينبغي أن يعاد النظر فيها دوريا طبقا لما تسفر عنه التجربة الواقعية .



العمل المشترك :

هناك مجالات متعددة تستطيع قوى الاتحاد الاشتراكي أن تتعاون مع جهاز الشرطة من خلالها ومن ذلك :

(١) قوات الاطفاء الشعبية :

تتزايد أهمية الاطفاء في المرحلة الحالية حماية للثروات الوطنية من اخطار النيران ، وليس من شك أن تعزيز مرفق الاطفاء - وخاصة في قرى الريف - ضرورة حيوية ، ولكن المشكلة أن تعزيز هذا المرفق يتطلب امكانيات مادية هائلة اكبرها ما تكلفه القوى البشرية التي تتولى الاطفاء .

وجندى الاطفاء قوة معطلة في أغلب الأحيان ؛ إذ قد تمضى عليه سنة كاملة لا يقوم باطفاء حريق واحد ، ولكنه مع ذلك ضروري لازم لا يمكن الاستغناء عنه .

ومن هنا ظهرت فكرة فرق الاطفاء الشعبية التي اخذت

بها انجلترا ، واعتمدت عليها حتى ان ٦٠٪ من قوات الاطفاء بها من هذا النوع .

وتقوم الفكرة على اساس ان تتطوع في كل قرية مجموعة من شبابها للتدريب على أعمال الاطفاء لمدة ساعة كل اسبوع، وتحفظ معدات الاطفاء في مكان بالقرية ، وعند حدوث حريق تطلق صفارة او سرينة معينة ، فيقبل المتطوعون الى هذا المكان ، وياخذوا معداتهم ويتجهوا الى مكان الحريق .

ومن البديهي ان الفترة التي تنقضي بين اطلاق الانذار والبدء في اطفاء الحريق اقل كثيرا مما لو طلبت سيارة الاطفاء من المركز القريب ، كذلك يمتاز هذا النظام بأن المعدات اللازمة للاطفاء ليست باهظة التكاليف ، فليس من بينها سيارة اطفاء .

هذا النظام اذن هام ومفيد لو أمكن تنفيذه في كل قرية ، كما انه محتمل التكاليف ، ولكن مشكلته تنظيمية في المقام الاول .

ان الشرطة المحلية تستطيع ان تقدم الخبرة الفنية ، وان تبعث باحد رجال الاطفاء لتدريب المواطنين في القرية ، ولكن ما السلطة القائمة في القرية التي تستطيع تنظيم التطوع وجمع المتطوعين في ساعة معينة كل اسبوع للتدريب على أعمال الاطفاء ، ثم الاشراف عليها في اثناء العمل ؟

ان الاتحاد الاشتراكي يستطيع ان يتقدم لحمل هذه المسؤولية في كل قرية تعاونه أجهزة الاطفاء الرسمية بالخبرة

الفنية ، أما الجانب التنظيمي فيضطلع به وحده ، وهو بذلك يؤدي دورا حيويا يخدم به المواطنين ، ويحمي الثروة القومية .

(ب) الدفاع المدني :

يعمل الدفاع المدني من أجل تقوية الجبهة الداخلية وحمايتها من الغارات الجوية في الحرب والكوارث العامة في السلم ، وهو بهذا أحد المجالات الرئيسية للعمل الوطني والخدمة العامة ، ولما كان الدفاع المدني يعتمد أساسا على الخدمات التطوعية فإن أهم المشاكل التي يواجهها افتقاره الى جهاز ينظم عمليات التطوع ويشرف عليها على مستوى الجمهورية .

وليس من شك أن اضطلاع الاتحاد الاشتراكي بهذه المسؤولية الحيوية كفيل بالتغلب على هذه المشكلة ؛ إذ يستطيع الاتحاد الاشتراكي أن يعين من خلال قياداته السياسية الافراد اللازمين للقيام بالخدمات التطوعية ، كذلك يمكن أن ينشأ من بين شباب الاتحاد الاشتراكي فرق تخصصية للقيام بالانقاذ والاسعاف والاطفاء ، وتتركز تلك الفرق بمقار الاتحاد الاشتراكي بحيث تتحرك الى أماكن الحوادث بمجرد الاخطار .

وبمعنى آخر فإن الاتحاد الاشتراكي بحكم تنظيمه الدقيق وامتداده الواسع يستطيع أن يضطلع بمسؤوليات الدفاع المدني فيما يتعلق بتنظيم التطوع والإشراف على الخدمات الجماهيرية ، على أن تختص مصلحة الدفاع المدني بعمليات التدريب الفنية للمتطوعين وتزويد مقار الاتحاد الاشتراكي بالأجهزة اللازمة للانقاذ والاسعاف والاطفاء .

ولقد بدأت بالفعل تجربة رائدة في هذا المجال تم فيها تخريج ٥٠ فردا من شباب الاتحاد الاشتراكي من معهد الدفاع المدني ، على أن هذه التجربة الناجحة بحاجة الى الامتداد والانتعاش ؛ لتشمل كل مكان في انحاء الجمهورية .

(ج) الوعي الشرطي :

من واجب الاتحاد الاشتراكي العربي أن يحمل مسئوليته تجاه نشر الوعي الشرطي بين المواطنين ، وذلك بأن يتولى التوعية لمكافحة جرائم المخدرات والتهريب والحرق والمخدرات وغير ذلك ، وهو عمل لا يؤديه لحساب الشرطة - كما قد يتبادر الى الذهن - وإنما هو واجب قومي يؤديه من أجل الوطن كله ولحسابه .

ولقد يقال في هذا الشأن : ان هذه مسئولية الشرطة وحدها ، وانها تستطيع عن طريق أجهزة الاعلام المختلفة أن تحملها ؛ وهذا صحيح بالفعل ، ولكن الاتحاد الاشتراكي يمتاز عن الشرطة في هذا الجانب بميزات متعددة : منها أن التوعية الشرطية عندما تصدر من رجل الشرطة تبدو للجماهير وكأنها تلبس ثوب الأوامر مما يجعله قد ينفر منها أو يتردد في قبولها على حين أن التوعية الصادرة من الاتحاد الاشتراكي تخرج من بين صفوف الشعب يحملها اليه أفراد منه أقرب اليه وأقدر على فهمه .

كذلك فإن أكثر وسائل الاعلام تأثير ما كان منها معتمدا على الاتصال المباشر ، وعلى سبيل المثال فإن أجهزة الاعلام المختلفة تستطيع أن تحمل الى القرية الارشادات التي

تمكنها من أن تتجنب حوادث الحريق ، ولكنها لا تصل
بتأثيرها الى ما يصل اليه شباب الاتحاد الاشتراكي وهو
يجوب انحاء القرية ، ويشير في ضوء الواقع الى مناطق الخطر
ووسائل الحذر .

ان الشرطة عليها ان تمد اجهزة الاتحاد الاشتراكي
بالمعلومات الفنية اللازمة لنشر الوعي الشرطي ، وعليها كذلك
أن تزودها بالملصقات والنشرات والأفلام ومختلف وسائل
النشر ، لتسهم بجهدها في هذا العمل حتى تكون التوعية
الشرطية خارجة من صفوف الشعب متجهة اليه .
وبعد ...

فان الاتحاد الاشتراكي العربي في مقدمة الانجازات
الثورية الهائلة التي تحققت في مجال الديمقراطية ؛ فهو
يتصل بكفاحنا عبر التاريخ ، ويرتبط بأماننا خلال المستقبل،
ومن واجبنا ان نعطي هذا الجهاز السياسي امكانات نموه
وتطوره ضمانا لاستمرار الثورة وحماية لكاسبها .

الفصل الثاني

المسجون ومسؤولية الإنتاج

- * العمل في السجن
- * النتائج التي تحققت
- * نماذج من الخارج
- * انى اقترح



العمل في السجون :

ليس من شك أن رسالة السجون الأولى هي اصلاح النزير وتهذيبه واعداده ليكون مواطنا صالحا بعد خروجه من السجن ، وهذه الرسالة الجليلة التي تضطلع بها السجون باللغة الاثر في امن المجتمع وسلامته وفي انطلاقه وتطوره ، ولا يمكن بأية حال أن نطالب السجون بالتخلي عن هذه الرسالة أو بوضعها في المرتبة التالية من الأهمية مهما يكن اغراء المكاسب الأخرى التي يمكن أن تتحقق نتيجة لذلك .

فالسجون أساسا معاهد اصلاح وتقويم وتعليم ، وهي تؤدي رسالتها على أكمل وجه اذا خرج السجين منها ولم يعد اليها ، وانما اندمج في المجتمع مواطنا عاملا ينفر من الجريمة ، ويقبل على المسؤولية .

فما طريق السجون الأمثل لتحقيق هذا الهدف الكبير ؟

تعددت النظريات الاجتماعية والجنايصة التي تبحث أسباب الاجرام ، وتعالج انحراف المجرم ، ولكنها تتفق جميعا على وسيلة من أهم وسائل العلاج والاصلاح داخل السجن وخارجه ، وهى العمل .

العمل وحده قادر على أن يملأ فراغ السجن فترة وجوده فى السجن ، فلا يترك له وقتا يتحدث فيه عن جرائمه الماضية أو يفكر فى جرائمه المقبلة .

والعمل وحده قادر على أن يستعيد للسجين ثقته بنفسه ، ويشعره بأهميته فى مجتمعه ، ويشره ويطمئنه على مستقبله ، فينزعه من صدره كل ما يحمل من ضغائن وأحقاد تعود به الى الجريمة .

والعمل أيضا هو الذى يوفر للسجين أسباب حياته بعد الافراج عنه ، فلا يضطره الى العودة مرة أخرى الى طريق الجريمة تحت ضغط الحاجة وسعيا وراء لقمة العيش .

فالعامل داخل السجن لا يتناقى مع رسالتها الإصلاحية ، بل هو جزء رئيسى منها ، فإذا كانت غاية السجن اصلاح المجرم . فان العمل وسيلتها الأولى للاصلاح .

بل يذهب بعض الباحثين أبعد من ذلك ، فيقرر أن نشأة العقوبة السالبة للحرية كانت تهدف أساسا الى الرغبة فى الافادة من عمل السجن وجهده ، ويستدل على ذلك بأن العقوبة السالبة للحرية انتشرت فى أوروبا فى أواخر القرن السادس عشر - بعد أن شعرت البلاد الأوروبية بحاجتها الشديدة الى الأيدي العاملة التى نقصت وقتئذ نتيجة للهجرة

الى البلاد المكتشفة حديثا ، وفي هذا المعنى يقول
« جرنهوت » : ان العمل في السجن هو أساس لمشروعية
اتخاذ سلب الحرية عقوبة قانونية .

**ومن هنا فان الدعوة الى العمل داخل السجن والمطالبة
بان تصبح السجن مراكز انتاج صناعى وزراعى لا تتناقى
اصلا مع رسالتها ، ولا تتعبد عنها ، ولكنها تساند تلك
الرسالة وتساعد عليها .**

فاذا ما تركنا النظريات العقابية جانبا ، والقينا نظرة
اخرى على المبادئ التى تحكم مجتمعا الاشتراكى والظروف
التي نمر بها فى هذه المرحلة من تطورتنا - وجدناها جميعا
تدعو وتلح فى الدعوة الى العمل الجاد المنتج فى كل مكان ومجال
داخل وطننا .

فالميثاق يقرر فى وضوح ان العمل شرف وحق وواجب
وحياة ، وأنه المفتاح الوحيد للتقدم ، كذلك فانه من المبادئ
الاساسية التى اخذت بها الدول الاشتراكية ذلك المبدأ
الذى يقول : من لا يعمل لا يأكل .

وفى اكثر من مناسبة أكد زعيم الثورة وقائدها الرئيس
« جمال عبد الناصر » ان العمل هو ثروتنا التى نعتمد عليها ،
وان المجتمع الاشتراكى يعتبر العمالة الكاملة من اعظم
انتصاراته وأعلى أمانيه .

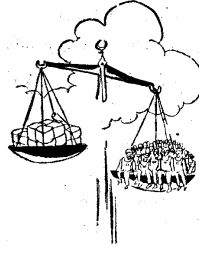
ويجب أن نفهم هذه المبادئ التى اوردها الميثاق والتى
اعلنها زعيم الثورة فهما واسعا شاملا ، فنعتبر العمل واجبا
للحر والسجين على السواء ، فليس من المعقول او المقبول

أن تأخذ الدولة مواطنها يعمل وينتج ؛ لتحفظ به في السجن
بغير عمل أو انتاج مهما يكن الجرم الذي اقترفه ؛ لأنها
حينئذ تعاقب المجتمع كله حين تحرمه انتاج هذا المواطن .

ومن ناحية أخرى فان طبيعة المرحلة التي نمر بها تطالب
بالعمل المنتج بغير تردد أو توقف ، الأمر الذي يستلزم حشد
الجهود - كل الجهود - وتنسيقها تنسيقاً كاملاً ؛ لتأخذ مكانها
في معركة البناء ، يتساوى في ذلك المواطنون داخل أسوار
السجن وخارجها ؛ لأن هؤلاء وهؤلاء يمثل العمل بالنسبة لهم
حقاً وواجباً .

ومن الخطأ الكبير أن نفهم أن الواجب المطلوب في هذا
الجانب هو مجرد العمل الذي يملأ الوقت ، ويشغل الفراغ ،
ويبقى من التعطل ؛ ذلك أن طبيعة هذه المرحلة تقتضي عملاً
منتجاً الى أقصى الحدود التي يمكن أن ينتجها العمل ؛ لأن
العمل الذي يستهدف شغل الفراغ بطلالة مقنعة ، والعمل
الذي لا يحقق كفاية من الانتاج نصف تعطل .

ان الرئيس « جمال عبد الناصر » يعلن نوع العمل الذي
تطالبنا به المرحلة الحالية فيقول : « ان واجبنا الأول والأكبر
هو العمل والعمل الجاد والعمل المنظم أو بتعبير آخر هو
العمل العلمي » .



النتائج التي تحققت :

أقبل أن نتعرض للنتائج التي حققتها السجون في مجال الإنتاج يحسن بنا أن نلقى نظرة على قدرات السجون وامكاناتها لتوازن بينها وبين النتائج التي وصلت اليها :

تتمثل امكانات السجون أساسا في الأيدي العاملة داخلها، وليس من المستطاع أن نذكر عددا ثابتا لنزلاء السجون ؛ إذ أن هذا العدد بطبيعة الحال - يزيد وينقص نتيجة لما تستقبله السجون من نزلاء جدد ، ونتيجة لما يفرج عنهم بعد انتهاء مدة العقاب .

ولكننا بصفة عامة إذا أخذنا المتوسط الحسابي لعدد المسجونين في السنوات العشر الماضية وجدناه يدور حول رقم ٢٠.٠٠٠ سجين موزعين على ٢٤ مؤسسة عقابية داخل الجمهورية .

وبالإضافة الى هذا العدد الكبير من الأيدي العاملة تتميز
السجون في مجال العمل بعدة ميزات :

أولا : إمكان أحكام الضغط داخل السجون بصورة
لا يمكن أن تتوافر بالنسبة للعمال العاديين ،
أو بمعنى آخر فإن العمل في السجون يمكن أن
يكون من الناحية التنظيمية - بحكم خضوع النزلاء
للوائح السجن - أكثر دقة من العمل الذي يجرى في
المصانع والمزارع خارج السجن ، وليس يفهم
من ذلك بطبيعة الحال إمكان اتخاذ إجراءات شاذة
أو قاسية لأجبار المسجونين على العمل ، لأن النظرة
الإنسانية الى السجن بدأت مع فجر ٢٣ يوليو
وتأكدت على مر سنوات الثورة .

ثانيا : أن هذا العدد الهائل من المساجين المتفرغ للعمل
داخل السجون لا تثقله مسؤوليات الحياة وأعباء
الأسرة التي تستنفذ الكثير من جهد الفرد ووقته .
وإذا كانت السجون تتميز في مجال العمل عن
غيرها من المؤسسات الانتاجية بهاتين الميزتين فإنها
تواجه من الجانب الآخر صعوبات عدة أهمها :

أولا : عدم استقرار العمل بسبب تغير القائمين به بصفة
مستمرة وخاصة بالنسبة للمسجونين ذوي المدد
القصيرة ؛ إذ لا يكاد بعضهم ينتهي من التدريب
ويبدأ العمل حتى يفرج عنه ليحل محله آخر
وهكذا .

ومع الاعتراف بوجود هذا العامل وأثره الموق
فإن دقة التنظيم كفيّة بتقليل أضراره إلى أقل حد
ممكن ؛ ذلك أن نسبة المسجونين الذين لا تزيد
أحكامهم على سنة - طبقاً لتعداد عام ١٩٦٥ -
لا يزيد على ١٦.٥ ٪ من مجموع تعداد المسجونين ،
وهي نسبة يمكن احتمالها ، ويمكن في نفس الوقت
تشغيلها في الخدمات الضرورية للسجن التي
لا تستلزم تدريباً خاصاً كأعمال النظافة وغيرها .

ثانياً : ضرورة تنوع الصناعات داخل السجن بهدف
تأهيل المسجونين مهنيّاً على الأعمال المناسبة لهم
طبقاً لاستعداد وظروف كل سجين ، ويبلغ عدد
صناعات التأهيل المهنيّ بالسجون المصرية ٤٧ صناعة
في حين تبلغ الصناعات الأميرية ٢٤ صناعة بخلاف
الصناعات الزراعية ، وهذا التنوع من شأنه أن يبدد
الجهود ، ويضيع الخبرات التي يمكن - إذا تجمعت
في عدد محدود من الصناعات - أن تقدم كفاية في
الإنتاج لا تتحقق في ظل هذا التعدد .
على أننا سنعود إلى بحث إمكانية التغلب على
هذا العامل في الصفحات القادمة .

ثالثاً : ضعف مستوى الكفاية الإنتاجية بين المسجونين
يسبب انخفاض المستوى التعليمي والتدريسيّ وسوء
حالتهم النفسية ، وقلة ميلهم إلى العمل ، وهذا
العامل الأخير يمكن معالجته بإطلاق حوافز العمل

امام السجناء ، اما انخفاض المستوى التعليمي والتدريبي فيمكن التغلب عليه بتوجيه المسجونين الذين لا يتوافر لهم مستوى تعليمي او تدريبي مناسب الى الاعمال التي يقلب عليها الجهد البدني كشق الطرق واصلاح الاراضي .

تلك هي العوامل المحيطة بالعمل في السجون والمؤثرة عليه قوة وضعفا فما الشوط الذي قطعتة السجون في مجال الانتاج الصناعي والزراعي حتى الان ؟ .

الواقع ان اول خطوات تصنيع السجون بدأت في ٢١ أكتوبر سنة ١٩٥٩ حين تقدمت مصلحة السجون لوزارة الداخلية باقتراح انشاء مجلس ادارة مستقل يضم عناصر من ذوى الخبرة من رجال الاقتصاد والصناعة والزراعة وغيرهم للاشراف على سياسة تصنيع السجون ، وبعد دراسة كاملة للمشروع انتهى الراى بالموافقة عليه .

ومر المشروع بعد ذلك بمراحل متعددة كان يتحرك خلالها في بطء شديد حتى انتهى الامر في مايو سنة ١٩٦٥ بأن وافق مكتب الهيئة العامة للتصنيع على اسناد تنفيذ عدة مشروعات لا تحتاج الى عملة صعبة او استيراد من الخارج الى مصلحة السجون ، كما وافقت الهيئة على تشكيل لجنة ادارية لمشروعات تصنيع السجون ، فما الذى حققه مشروع تصنيع السجون بالفعل بعد اكثر من عام ونصف العام منذ انتهاء آخر مراحله ؟ .

جاء في تقرير السجون عن عام ١٩٦٥ أنه تم انشاء

مصنعين للسجاد بكل من سجنى بنى سويف وأسيوط
سوف يفتتحان في المستقبل القريب ، كما اتخذت خطوات
إيجابية لاتمام مشروع الغزل والنسيج بالقناطر الخيرية ،
وكذلك تجرى دراسات اقتصادية لإنشاء مصنعين للصناعات
الخشبية بالاسكندرية وطنطا ، ومصنع للفرش وآخر
لصابون بمنطقة طرة .

أو بمعنى آخر ما تم تنفيذه حتى الآن مصنعان للسجاد
لم يبدأ الانتاج ، بل ولم يفتتحا بعد بالإضافة الى جملة
عهود ووعود ودراسات تجرى ..

وتبقى بعد ذلك أسئلة حائرة تنتظر الجواب :

أولا : التطور الثورى في وطننا يبدأ من ٢٣ يوليو سنة
١٩٥٢ ، ومن هذا التاريخ تبدأ المسئولية الحقيقية
وعفا الله عما سلف ؛ فلماذا تأخرت السجون سبع
سنوات كاملة قبل أن تتقدم بمشروع التصنيع ؟ .

ثانيا : تقدمت السجون بمشروعها الأول للتصنيع في عام
١٩٥٩ وحتى الآن لم يبدأ المشروع أى انتاج ، وإنما
قضى الفترة الماضية - وهى سبع سنوات كاملة في
دراسات واتصالات واستصدار للمشروعات
والقرارات .. ولسنا نريد من وراء ذلك أن نتهم
أو نحاسب ، ولكننا نريد أن نقول: ان مشروع تصنيع
السجون خلال السنوات الماضية على الأقل لم يأخذ
مأخذ الاهتمام الجدى والتنفيذ الفعلى ، وعلى الرغم
من هذه الظروف فقد استطاعت السجون أن تحقق

من منتجاتها الصناعية دخلا بلغ في العام الماضي
١٦٢٦٤٦ جنيهها حصيلة مصنوعات الخشبية
والجلدية والنسيج وصناعات خان الخليلي .

واذا ما القينا نظرة أخرى على الانتاج الزراعى تبين لنا
أن السجون تقوم حاليا بزراعة ٦٩٥ فداناً ملحقة بالسجون
المختلفة ، بالإضافة الى ١٦٠٠ فدان بمنطقة القطا يجرى
حاليا استصلاحها تمهيدا لزراعتها .

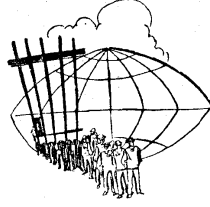
وقد بلغت جملة ايرادات السجون عام ١٩٦٥ نتيجة
لنشاطها الزراعى والصناعات الزراعية المتصلة به نحو
٥٠٠ ألف جنيه ، وبمنظرة عامة يمكن أن نقول : أن انتاج
الفدان الواحد - بعد استبعاد الاراضى التى يجرى استصلاحها
بمنطقة القطا - بلغ نحو ٧٢ جنيه سنوياً ، وهى نتيجة
مشرقة اذا ما تذكرنا أن النسبة الكبرى من الاراضى الملحقة
بالسجون ليست جيدة تماماً ، بل أن بعضها لا يزال يجرى
استصلاحه بالفعل .

ثم بدأت السجون تجربة رائعة فى ٣٠ نوفمبر سنة ١٩٦٥
حين صدر قرار بإنشاء أول معسكر عمل للمسجونين بمنطقة
الفتح بمديرية التحرير ، وبهذا المعسكر ٥٠٠ مسجون بصفة
دائمة لتأدية ما يكلفون القيام به من أعمال ، وقد قامت
مديرية التحرير بأعداد المنشآت والمباني اللازمة لإيواء
المسجونين ، كما تقوم المديرية بصرف أجر يومية للمسجونين
بواقع ١٥٠ مليماً يتقاضى المسجون منها أجراً قدره مائة مليم

من كل يوم عمل ، وذلك استثناء من القرار الإدارى رقم ٤ لسنة ١٩٦٢ الذى حدد الحد الأقصى لأجر المسجون بأربعين مليما .

وقد مر على هذه التجربة أكثر من عام كامل كانت جهود المسجونين موضع التقدير الكامل من جانب المسئولين فى مديرية التحرير ، كما لم تسجل التقارير أى حادث للهروب أو محاولة للهروب رغم أن الحراسة نسبيا ليست فى شدة حراسة السجون العادية وأحكامها .

تلك نظرة سريعة على موقف السجون فى مصر من قضية زيادة الانتاج ومدى اسهامها فى هذا الجانب الحيوى .



نماذج من الخارج :

بقى أن نلقى نظرة على السجون في الخارج ودورها في زيادة الانتاج :

في الاتحاد السوفيتي يتميز نظام العمل العقابي بأنه يراعى التنسيق الكامل مع الخطة الاقتصادية العامة للدولة ، وينظر الى كل يوم وكل ساعة منه باعتبارهما ضرورة اقتصادية ، فيرسل جدول العمل الى وحدة العمل العقابي للقيام به باعتباره جزءا من الخطة التنفيذية لمشروعات السنوات الخمس ، وتشكل مجموعات من المحكوم عليهم للقيام باجزاء هذا الجدول وتنظيم المنافسة بين تلك المجموعات للمساعدة على زيادة الانتاج ، وذلك بمنح بعض الميزات كزيادة الاجر على الانتاج الافضل او تقصير مدة العقوبة . واذا اخذنا احدى مستعمرات الاشغال الاصلاحية ولتكن مستعمرة كريكوفو « تقع على بعد ٣٥ ميلا من الكرملين » كنموذج للمستعمرات العقابية في الاتحاد السوفيتي أمكننا ملاحظة ما يأتى :

اولا : هذه المستعمرة عبارة عن سور من الاسلاك الشائكة يحيط بمجموعة من التكنات البسيطة .

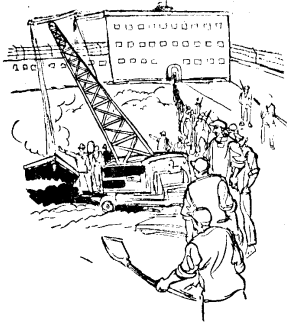
ثانيا : تختص هذه المستعمرة بنوع واحد من الصناعات ، وهو منتجات الألومنيوم من الملاعق والأطباق والصواني وغيرها .

ثالثا : نزلاء كريوكوفو يتقاضون أجرا يعادل الأجور العادية التي يتقاضاها العمال في المصانع المدنية يخصم منها نفقات المأكل والمأوى .

أما الولايات المتحدة الأمريكية فقد قامت السجون خلال الحرب العالمية الثانية بدور رئيسي في الإنتاج الحربي ؛ إذ كان ٨٩٪ من طاقتها الصناعية مسخرا لهذا الإنتاج ، كذلك كانت مصانع السجون تنتج مختلف السلع ، بل كان هناك سلع لا تنتج في غير السجون .

وقد كان من نتيجة تزايد إنتاج السجون أن أصبحت خطرا يهدد الصناعات الرأسمالية ، الأمر الذي دعا إلى تكتل الرأسمالية الأمريكية والضغط على الحكومات للقضاء على مصانع السجون . وقد بلغت قيمة الإنتاج الصناعي للسجون الأمريكية خلال سنوات الحرب الثانية ١٣٨ مليون دولار .

كذلك أخذت الولايات المتحدة بنظام معسكرات العمل منذ سنة ١٩٠٠ وبها حاليا ٩٦ معسكرا يعمل بها ١٠٪ من مجموع تعداد المسجونين من الرجال البالغين .



انى أقترح :

يجب أن نعترف أولاً أن السجون عندنا بالرغم من تطورها
المشرف - لم تستطع بعد أن تستغل الطاقات المعطلة داخل
جدرانها استغلالاً كاملاً ، ويكفى أن بعض نزلاء السجون
- تحت اسم العمل - لا يزالون يقطعون الأحجار من جبل
طرة في الوقت الذي تستطيع فيه بضع أصابع من الديناميت
أن تحقق في لحظات ما يحققونه في شهور .
كذلك فإن السجون لم تستطع بعد أن تسهم في الإنتاج
الصناعي والزراعي على المستوى الذي يناسب مسئولياتها
وبلائم قدراتها ، فلم نسمع عن إنتاج وافر بسعر معتدل
يؤثر في الأسواق ويرغمها على خفض أسعارها على النحو
الذي حدث في الولايات المتحدة الأمريكية ، فإنتاج السجون
عندنا - برغم جودته - محدود الكم داخل معارضها .

إما بالنسبة لتأهيل المسجونين فيجب أن نعتزف أيضا أنه لم يعد يلائم تطورنا ؛ ذلك أن التأهيل ينصرف الى صناعات بيائية محدودة الأثر بالنسبة للدولة ؛ مثل صناعة الكراسي والسجاد والسلال في حين أن العمل خارج السجن يتطلب اكتساب الخبرة الميكانيكية وعادات العمل الصناعي . لذلك يجب أن تبدأ ثروة شاملة بغير إبطاء داخل السجن وذلك في ضوء ما يلي :

أولا : الطريق الرئيسي الذي تستطيع السجنون أن تسهم به في الإنتاج هو مجال الإنتاج الزراعي ، أما التصنيع داخل السجن فهو محدود الأثر لا يمكن أن يستوعب كل القوى القادرة على العمل ، ذلك أننا لا نشكو قلة الأيدي العاملة في التصنيع حتى نبحت عنها وراء الأسوار ، ولكننا نفتقر الى الجهد البشري الذي يستطيع أن يستصلح الأراضي ويستزرعها ، ويقول السيد الرئيس في خطابه في حفل افتتاح مجلس الأمة :

« ولدنا الآن ٧٤٣ ألف فدان كاملة الاستصلاح — سواء على موارد مياه السد العالي أو غيره — ولكن أقل من نصفها هو الذي جرى استزراعها ، وهذا موضوع يستحق أكبر الاهتمام » .

إنها دعوة الى العمل اعتقد أن السجنون قادرة عليها ، كما أثبتت ذلك التجربة التي قدمتها في مديرية التحرير .

ولست في هذا الشأن أدعو إلى إنشاء معسكرات
عمل في مناطق الوادي الجديد والصحراء الشرقية ،
فذلك يحتاج إلى كثير من الأعباء كما أنه يخلق
العديد من المشاكل فضلا عن كونه محدود الأثر ،
ولكن ما أدعو إليه هو إنشاء السجون ذاتها وسط
مناطق من هذه الأراضي المستصلحة .

وفي العام الماضي تم هدم سجن مصر ، ولا يزال
نبحث عن مكان آخر في القاهرة نقيم فيه السجن
الجديد ، ولست أدري لماذا لا يقام هذا السجن
الجديد في إحدى مناطق الوادي الجديد تحيطه
آلاف الأفدنة يستصلحها المساجين ويزرعونها .

ويستطيع السجين بعد خروجه من السجن أن
يتملك الأرض التي استصلحها ينتفع بإنتاجها ،
وينفع الدولة به ، ويكون في ذلك حافز قوى للعمل .
أن مبانى السجون الحالية قديمة متصدعة
معظمها في طريقها إلى الانهيار ؛ فلماذا لا ينشأ كل
مبنى جديد للسجون في مناطق العمل بالصحراء ؟
أن الغالبية العظمى من المساجين عندنا من بيئة
زراعية ، كما أن الزراعة بطبيعتها تحتاج إلى الجهد
البشرى أكثر من التدريب الفنى ، فلماذا لا نستغل
الطاقات المعطلة استغلالا كاملا في مجال الزراعة ؟ .

**ثانيا : التاهيل المهني داخل السجون يجب أن يرتفع إلى
مستوى مسئولية التصنيع في المرحلة الحالية ،**

وليس من شك أن الزراعة - فيما لو نفذ الاقتراح الأول - ستستوعب جانباً كبيراً من القوى العاملة داخل السجون ، وتبقى بعد ذلك أعداد أقل يمكن تدريبها على الصناعات الحديثة .

ولسنا ندعو إلى إنشاء مصانع خاصة لتدريب السجون على العمل ، وإنما يمكن الشركات المختلفة ومعظمها يتبع القطاع العام أن تنشئ ورشاً صناعية صغيرة داخل السجون لتدريب عدد من نزلائها التدريب الفنى الذى تتطلبه فى عملها .

ولدينا تجربة رائدة فى هذا المجال ؛ فشركة البلاستيك الأهلية أنشأت فى سجن الإسكندرية ورشة داخل السجن يقوم فيها السجناء بالعمل لحسابها وتحت إشرافها ، وعند خروجهم من السجن تلزم الشركة تعيينهم عمالاً بها ، فتفيد من العمال المدربين ، ويفيد السجناء بالعمل الشريف ، وينتفع المجتمع بالنتيجتين ..

فلماذا لا تمتد هذه التجربة إلى مختلف المحافظات ؟ لماذا لا تقوم الشركات التى تطلب عمالاً مهرة بإنشاء ورش تدريبية لها فى السجون ، وتختار النزلاء بشروط معينة للتدريب فيها على أن تقوم بتعيينهم عند تخرجهم ..

ثالثاً : إعادة النظر فى لوائح السجون لتعديلها بما يخدم الانتاج : وعلى سبيل المثال القرار الإدارى رقم ٤

لسنة ١٩٦٢ الذى حدد الحد الأقصى لأجر المسجون بأربعين مليما في حين أن حوافز العمل تقتضي أن ينال المسجون عائد عمله بالكامل ، وليس هناك ما يمنع إدارة السجن بعد ذلك من أن تخصص من أجره نسبة معينة مقابل اعالته ، وإنما المهم أن يشمر المسجون أنه يتقاضى اجرا حقيقيا عن انتاجه يتناسب طرديا مع زيادة الانتاج .

كذلك ينبغي أن تعدل المادة ٢٢ من قانون السجنون التى تنص على أنه لا يجوز أن تزيد مدة تشغيل المحكوم عليه على ثمانى ساعات .

أن ظاهر هذه المادة يستهدف حماية المسجون من الارهاق فى العمل ومساواته بزملائه الذين يعملون احرارا خارج السجن ، على أن هذه المساواة ليست فى مكانها تماما ، فالعامل فى الخارج ينتهى من عمله ليأخذ جزءا من وقت راحته فى قضاء حاجاته الشخصية ومطالب أسرته مما تستلزمه ضرورات الحياة فى حين أن النزول فى السجن تتوافر له كل مستلزمات الحياة من مأكلا وملبس وماوى ، كما أنه لا يحمل مسئوليات أسرة ؛ ومن هنا فإن لديه من الفراغ ما يمكنه من العمل أكثر من العامل العادى ؛ ولهذا نقترح اباحة العمل للسجين أكثر من ثمانى ساعات اذا رغب فى ذلك .

ولست أشك أن آلاف السجناء - متى توافرت

لهم حوافز العمل - سيقبلون الاستمرار فيه أكثر من ثماني ساعات ؛ لأنه بالنسبة لهم أفضل من ساعات الضياع والفراغ .

كذلك أرى إضافة مادة جديدة في قانون السجون تنص على أنه لا يجوز الإفراج عن السجين قبل أن يتعلم حرفة أو مهنة يستطيع أن يتعيش من ورائها بعد خروجه من السجن ، وليس في هذا النص أى تجن على السجين ؛ لأن القانون خارج السجن يعتبر كل من ليس له وسيلة مشروعة للتعيش مشردا ، ويماقبه بالرقابة وبالحبس : فأولى بالسجون ألا تسمح بالإفراج عن نزلائها قبل أن تتيقن قدرتهم على التعيش بطريق شريف .

رابعاً : ينبغي القضاء على تعدد الصناعات وتنوعها داخل السجن الواحد ، وذلك بتحديد صناعة معينة لكل سجن بما يتناسب مع البيئة التى هو فيها ، فيتخصص - على سبيل المثال سجن أسبوط فى صناعة السجاد ، وسجن دمنهور فى الصناعات الزراعية ، وطره فى الصابون وهكذا ... مما يساعد على خلق وتطوير تقاليد صناعة معينة داخل سجن معين ، كما أنه من ناحية أخرى يحشد الجهود لتطوير صناعة واحدة بدلا من تبديدها فى صناعات متعددة .

وليس من شك أن الأخذ بهذا النظام سوف يستتبعه حتما جمع نزلاء السجون من ذوى المهارة

أو الاستعداد لصناعة معينة في سجن واحد بصرف النظر عن الأساس الحالي لتوزيع النزلاء على السجون الأمر الذي سوف يخلق مشاكل كثيرة ينبغي أن نواجهها ونتغلب عليها في سبيل هدف زيادة الانتاج .

وبعد ..

فإن طريق السجون الى الاسهام الايجابي في الانتاج ليس سهلا ممهدا ، ولكنه حتمى لا مفر منه لأن أجهزة الخدمات كما حدد الميثاق دورها - قوة دافعة لمجالات الانتاج ، ولقد حققت السجون - في ظل الثورة - طفرات هائلة من التقدم كان اعظمها جميعا هذه النظرة الانسانية الى السجين .. ترى فيه مريضا تعالجه قبل ان تحاسبه ، وتقومه قبل ان تعاقبه .

ان نجاح السجون وتطورها المستمر هو الذى يدفعنا ان فستعرض مسئولياتها الجديدة في ثقة أكيدة بانها قادرة على حملها وفاء بواجبها تجاه مرحلة من أخطر مراحل تطورنا الثورى .

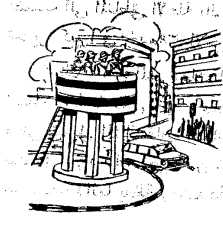
الفصل الثالث

من مشاكل العمل

- * عدد القوات .
- * التدريب .
- * الاعلام .
- * الروادع .

[illegible]

Figure 1. Schematic representation of the experimental design. The subjects were divided into two groups: the control group and the experimental group. The control group was divided into two subgroups: the control group and the control group. The experimental group was divided into two subgroups: the experimental group and the experimental group.



عدد القوات :

استطاع جهاز الشرطة - خلال سنوات الثورة - أن يؤدي واجبه في حفظ الأمن ، وأن يحمل رسالته في أداء الخدمات الاجتماعية والانسانية للمواطنين ، ولقد بذل في هذين المجالين جهودا تستحق التقدير ، وتوصل الى نتائج تدعو الى الاطمئنان وان كان هذا بطبيعة الحال - لا يعنى انه بلغ نهاية الطريق .

على ان السنوات القادمة سوف تشهد اتساعا هائلا في مجالات عمل الشرطة ، وبهذا ينخفض مستوى الخدمات التي تقدم للمواطنين ما لم تتضاعف كمية الانتاج ، وترتفع كفايته :

فمن الأعباء الجديدة التي سوف يواجهها جهاز الشرطة الزيادة المطردة في عدد السكان ، والتي تبلغ نحو ثلاثة ارباع مليون مواطن كل عام عاياه ان يوفر لهم خدمات الأمن .

ومن الأعباء الجديدة أيضا الامتداد العمراني الهائل الذي يجري في عواصم المحافظات ، بل وفي مختلف المراكز ، والذي

يضيف الى المناطق الالهة بالسكان مساحات واسعة مما يتطلب تعزيزا كبيرا في خدمات الأمن .

كذلك ، فإن المشروعات الصناعية الكبرى التي تجرى على امتداد وطننا تلقى على جهاز الأمن اعباء اضافية متزايدة : وعلى سبيل المثال فإن المعدات التي تنقل كهرباء السد العالي تمتد في جوف الصحراء من اسوان الى الاسكندرية ، وتتطلب حراسات دائما يقظة ومشددة .

ويضاف الى هذا كله مسئوليات الشرطة الثورية والسياسية في مواجهة اعداء الثورة ومساندة تطورها ، وهي مسئوليات تزيد بزيادة الانتصارات والامجاد التي تحققها .

وهكذا يمكن القول : ان الشرطة سوف تواجه في المستقبل القريب مسئوليات اكبر ، وان جهدها اذا استمر بمعدله الحالي فسوف يؤدي ذلك حتما الى انخفاض مستوى الخدمات فضلا على عدم امكان تحسينها وتطويرها عما هي عليه الآن .

ولقد ادركت قيادات أجهزة الشرطة هذه المسئولية القادمة فطلبت بدراستها دراسة عامة واقتراح الحلول المناسبة لها .

وتكاد التقارير التي ترد الى وزارة الداخلية من مختلف جهات الأمن تشترك في المطالبة بزيادة قوات الشرطة وتعزيزها كحل رئيسي لمواجهة هذه المسئوليات المتزايدة .

والحقيقة التي تسجلها الاحصائيات بالفعل أن قوات الشرطة - منذ عام ١٩٥٦ - لم تحقق زيادة عددية تذكر ،

أو حققت زيادة طفيفة لا تتناسب إطلاقاً مع الزيادة في عدد السكان وامتداد العمران واتساع مظاهر النشاط ، بالإضافة الى المسئوليات الاجتماعية والسياسية التي أصبح على الشرطة أن تضطلع بها واجبا أساسيا تجاه مجتمعاتها الجديدة .

صحيح أن ميزانية وزارة الداخلية عام ١٩٦٦ حققت زيادة في بند الأجور والمكافآت تبلغ نحو ٣٥٪ عما كانت عليه عام ١٩٦١ ، ولكن هذه الزيادة في أغلبها اتجهت الى رفع المستوى المادى لأفراد هيئة الشرطة ، ولم تتجه الى إنشاء وظائف جديدة تزيد من عدد الأفراد .

ولقد كان هذا الاتجاه طبيعيا ومنطقيا ؛ لأن الاهتمام بالمستوى المادى ورفع الروح المعنوية للأفراد القائمين بالعمل فعلا أجدى على العمل وأولى بالاهتمام من اضافة أفراد جدد . ولكن هل صحيح أن الشرطة تواجه عجزا حقيقيا في عدد أفرادها ، وأنه من الضروري تعزيز قواتها حتى تستطيع أن تواجه مسئولياتها الجديدة ؟

فلنؤجل الإجابة عن هذا السؤال ريثما ننتهى من سطور أخرى .

خلال سنوات الثورة خرجت الشرطة العربية عن نطاقها المحلى لتلتقى بأجهزة الشرطة في الدول الأخرى تأخذ منها ، وتعطيها .

ولقد استقبل جهاز الأمن في جمهوريتنا وفودا متعددة من شرطة الدول الأجنبية ، كما استقبل شخصيات شرطية كبيرة لها مكانتها في أبحاث الشرطة وعلومها .

والغريب هنا ان الوفود والشخصيات الزائرة - وخاصة تلك التي جاءت من أوروبا - كان يسترعى نظرها دائما شيء واحد وهو الاسراف الكبير في استخدام قوات الشرطة والزيادة الهائلة في أعدادها ، وأكثر من زائر اجنبي - بعد ان يخترق ميدان التحرير - يلتفت الى الضابط المصرى الذى يرافقه ليقول له : ان القوات التى تحافظ على المرور فى هذا الميدان أكثر من عدد قوات المرور فى بعض عواصم أوروبا .

وهكذا نرى أنه بينما تشكو القيادات فى أجهزة الشرطة من قلة عدد القوات وتطالب بتعزيزها ينتقد الزوار الأجانب الاسراف والزيادة فى اعداد قوات الشرطة . . !

فهل تصدق ما يقوله كبار رجال الشرطة الأجانب ، او نستجيب لما تطالب به أجهزة الشرطة المحلية ؟

فلنترك الآراء جانباً ، ولناخذ الأرقام وحدها حكماً صحيحاً :

فى الجمهورية العربية المتحدة رجل شرطة واحد لكل ٤٠٠ فرد من السكان ، وفى كندا رجل شرطة واحد لكل ٧٧٥ فرداً من السكان ، وفى النمسا تصل النسبة الى ١ : ٧١٠ ، وفى الدانيمارك ١ : ٨٦٠ ، وفى النرويج ١ : ٨٠٠ ، وفى السويد ١ : ٧٤٠ ، وفى اليابان ١ : ٧٢٠ .

ومن هنا يتبين أن لدينا زيادة كبيرة فى عدد أفراد الشرطة تكاد تبلغ ضعف المغدل الذى تأخذ به الدول السابقة .
وهنا يقفز الى الذهن السؤال الطبيعى : ما لنا والمقارنة بهذه الدول المتقدمة ؟ .. اننا دولة نامية لها مشاكلها وظروفها ،

وليس من العدل أن نقارن بدول أخرى سبقتنا في المضمار الحضارى بوقت طويل .

والسؤال بالطبع منطقي ومعتقول جدا ، ولكن الرد عليه سهل ، وذلك بأن تقدم مثالا من دولتين ناميتين ولتكونا سيلان والهند : فالأولى بها رجل شرطة واحد لكل ١٠١٥ فردا من السكان ، أما الهند فتبلغ النسبة فيها ١ الى ٨٩٥ .

وهكذا يتضح لنا أن هناك زيادة كبيرة في عدد قوات الشرطة ، لا يمكن أن نبررها بحالة الأمن وظروفه عندنا ؛ فشعبنا من أكثر شعوب العالم نفورا من الجريمة واقبالا على المسئولية ، وله من تاريخه وتقاليده ودينه وازع يردعه عن ارتكاب الجريمة قبل أن يردعه سلطان القانون .

وتشير الإحصائيات بوضوح - منذ مطلع القرن الحالى حتى الآن - الى أن الجريمة في تناقص مستمر .

فما الذى يبرز زيادة أعداد قوات الشرطة بالقياس الى الدول الأخرى ؟ بل وما السبب الذى جعل أجهزة الأمن تشعر بعجز كبير في عدد القوات الذى به زيادة فعلية ؟

إن الإجابة عن هذا السؤال ضرورية ولازمة قبل أن نفكر في أى تعزيز جديد لقوات الشرطة ؛ أما زيادة عدد القوات لمجرد الإحساس بوجود عجز فيها فهو أشبه بمن يروى ظمأه من ماء البحر ، فيزداد ظمأ .. !

إن الدولة تتحمل نحو ٣٠٠ جنيه في العام الواحد لكل رجل شرطة ما بين مرتبه وملبسه وتجهيزاته ؛ ولهذا فإن كل اتجاه لتعزير قوات الشرطة يمثل عبئا كبيرا وخاصة في هذه المرحلة من تطورها ، ويبقى بعد ذلك كله السؤال السابق : لماذا تشعر أجهزة الشرطة بعجز في عدد القوات ؟ وما العلاج ؟



التدريب :

رجل الشرطة هو المصعب الرئيسى لجهاز الامن والمقياس الحقيقى لتطوره ، واذا ما واجهنا الحقيقة بالنسبة لقدرة رجل الشرطة عندنا وكفايته اتضح لنا انها دون مستوى مسئوليته .

ان رجل الشرطة يندرج فى سلك الشرطة وكل مؤهلاته للعمل بها مجرد اعادة القراءة والكتابة ، وحتى هذا الشرط اليسير اصبح عقبة فى طريق اجهزة الشرطة حين تحصل على حاجتها من الافراد .

ولسنا نطالب الان بتطبيق نفس شروط اختيار رجل الشرطة فى معظم الدول المتقدمة ، وهى الحصول على مؤهل متوسط على الأقل ؛ لاننا نعلم ان مثل هذا التغيير - وان كان يمثل الحل الجذرى للمشكلة - يتطلب امكانيات مادية هائلة

ليست في طاقنا الآن ، وظروفا اجتماعية مناسبة لم نصل اليها بعد .

ولكننا نريد ان نبحث عن الحل في ضوء الظروف والامكانيات المتوافرة لدينا ، واذا لم يكن بوسعنا الآن ان نختار رجلا الشرطة منذ البداية في المستوى المناسب للمسئولية فان واجبتا ان نعمل على رفع كفايته عن طريق التدريب المستمر .

ومن الانصاف ان نذكر ان تدريب رجل الشرطة حظى بالكثير من الاهتمام منذ بدات وزارة الداخلية تطورها الثوري ، ووضعت أنظمة تدريبية متعددة تهدف الى رفع مستوى رجل الشرطة في مختلف الجوانب العسكرية والقانونية والقومية . فرجل الشرطة في كل مكان في وطننا يتقطع للتدريب سنويا لمدة خمسة عشر يوما ، وهو الى جانب ذلك يتلقى تدريبا اسبوعيا على طول شهور السنة في (طوابير الدرس) بمختلف المراكز والاقسام .

وبالاضافة الى ذلك فهناك فرق تدريبية متنوعة في مختلف مجالات الثقافة الشرطية يلتحق بها رجال الشرطة تباعا لرفع مستوياتهم الثقافية .

وعلى الرغم من هذه الجهود المتعددة فان النتيجة لم تكن مثمرة بالقدر الكافي . .

ان هذا التدريب المستمر طوال اربعة عشر عاما لم يستطع ان يرفع كفاية رجل الشرطة الى المستوى اللازم لمسئوليته ، ويرجع ذلك - في رأيي - الى ان التدريب اساسا يهدف الى

تنمية المعلومات وتجديدها ، وصقل الاستعداد وشحذ الذهن
- فالتدريب إذن لا يخلق من عدم ، ولكن ينمي ما هو موجود
أصلا .. والمشكلة عندنا هي هذا القدر الموجود أصلا .

إن أى فرد يعرف مبادئ القراءة والكتابة يستطيع أن
يتقدم للعمل بالشرطة ، فإذا ما ووفق على طلبه أرسل إلى
مركز التدريب لمدة شهر واحد يخرج بعدها وقد تأهل لحمل
مسئولته الكبرى كرجل شرطة ..

شهر واحد يتلقى خلاله مختلف التدريبات العسكرية
والثقافة الشرطية ، والدراسات القانونية ، فيتحول فيه من
مجرد فرد لا يعرف القراءة والكتابة الا قليلا الى مسئول عن
عمل كبير يتطلب استعدادات مناسبة .

يقول أوجست مولر فى كتابه « الشرطة فى المجتمع
الحديث » : انه لا يمكن أن تقل مدة تأهيل رجل الشرطة عن
سنتين بشرط أن يكون المرشح للعمل من حاملى شهادة اتمام
الدراسة الثانوية ، ويقول المدير العام الحالى للشرطة الإيطالية:
انه وجد أن عاما واحدا لا يكفى اطلاقا تأهيل رجال الشرطة
قبل الخدمة ، وانه يرى زيادة هذه المدة الى سنتين .

فإذا ما تذكرنا أن هذه النماذج التى يتحدثون عنها تحمل
المؤهلات المتوسطة على الأقل تساؤلنا عن المدة الكافية لتأهيل
المرشحين لوظيفة الشرطة عندنا وكل مؤهلاتهم اإجادة القراءة
والكتابة .

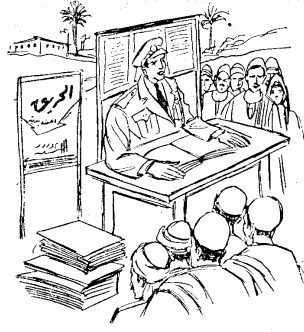
قبل أن نبدا أى تدريب يجب أن تكون هناك معلومات
ينمىها التدريب ويصقلها ، أما أن يلتحق الفرد بخدمة الشرطة

ليبقى شهرا بين يدي ضباط الصف المعلمين ، ثم يخرج بعدها الى العمل فلن يجدي معه التدريب ، ولن يرفع كفايته ، لان التدريب لا يخلق من عدم كما ذكرنا .

ان وزارة الداخلية في تطورها الثوري الجديد - مع بداية مرحلة الانجاز - ادركت اهمية التدريب ، وضرورة الافادة من نتائجه على اكمل وجه فانشأت ادارة جديدة للتدريب لاعادة النظر في نظمته القائمة حاليا واحداث ثورة شاملة في هذا المجال الحيوي بهدف زيادة فاعليته .

واننى لاعتقد انه في مقدمة المسؤوليات التي تنتظر ادارة التدريب الاهتمام بتاهيل رجل الشرطة عند التحاقه بالخدمة وذلك بتطور مدارس التاهيل في مديريات الامن ورفع مستواها وزيادة مدد الدراسة بها الى عام كامل او ستة اشهر على الاقل .

ان الثورة الجديدة في مجال التدريب قادرة بغير شك على ان ترفع كفاية رجل الشرطة ، فتعوض بذلك ما تشعر به اجهزة الامن من نقص - غير حقيقى - في عدد القوات .



الاعلام :

لا يزال الاعلام الشرطى قاصرا عن اداء مهمته ، وهى مهمة رئيسية تستطيع ان تصل بنا الى افضل النتائج بأقل الاعباء والتكاليف ..

ان شعبنا مسالم بطبعه يكره الجريمة وينفر منها ، والجهد الاعلامى الذى ينتجه اليه يجد نفوسا طيبة قابلة للاستماع والاستجابة .

وعندما نبحث انواع الجرائم الشائعة فى مجتمعنا نجد ان غالبيتها العظمى قابلة للتأثر بالاعلام : ومن امثلة ذلك جرائم الحريق باهمال ، وحوادث المرور ، وجرائم النار والمخدرات والسرقات ؛ فهذه الجرائم وغيرها يستطيع الجهد الاعلامى ان يؤدى دورا حاسما فى منعها ، وهو دور اجدى وانفع من جهود الشرطة فى مكافحتها بعد وقوعها .

فلو استطاع الاعلام الشرطى ان يصل الى كل مواطن في القرية ، يوضح اسباب الحريق وامكان تلافيه - لانخفاض عدد جرائم الحريق باهمال .

ولو استطاع الاعلام الشرطى ان يوضح لكل مواطن اسباب حوادث المرور ، وكيف يمكن التغاى منها لتقص عدد الحوادث من غير شك .

وكذلك الامر بالنسبة لجرائم السرقات التى تقع نتيجة انحراف الجانى وخطأ المجنى عليه ، ولو استطاع الاعلام الشرطى ان يوضح لكل مواطن كيف يحمى نفسه وسكنه من السرقة لانتفض عدد هذه الجرائم .

والاعلام الشرطى عندنا لا يزال محدود الأثر ، لم يستطع بعد ان ينهض برسائله على الوجه الاكمل ، وربما كان ذلك راجعا الى الظروف السيئة التى مرت بها الشرطة قبل الثورة فى علاقتها مع الشعب ، هذه الظروف التى خلفت روااسب كثيرة ظلت باقية لفترة طويلة بعد قيام الثورة فكان من الطبيعى ان تتجه الجهود الاعلامية قبل نشر الوعى الشرطى - الى ازالة آثار الماضى وتقوية الروابط بين الشرطة والشعب وتدعيم الثقة بينهما ، وقد كان ذلك طبيعيا ومنطقيا ؛ فلم يكن من المعقول ان تطلب الشرطة من الشعب معاونتها فى منع الجريمة او تفسر له اسبابها اذا كان المواطنون انفسهم لا يثقون بها .

ولم يكن من المستطاع ان يتجه الجهد الاعلامى الى نشر الوعى الشرطى ودعم الثقة بين المواطنين فى نفس الوقت ، وأن يحدث أثرا متساويا فى كل من الجانبين ، ذلك أن أسلوب

الاعلام يختلف في كل منهما عن الآخر ؛ ففي نشر الوعي الشرطى تقف الشرطة موقف المعلم الذى يوجه ، وعند محاولة اكتساب الثقة تقف الشرطة موقف الصديق الذى يساعد ويخدم .

كذلك يجب ان يضاف الى اسباب القصور في هذا الجانب ان الاعلام الشرطى عندنا ليست لديه الامكانيات البشرية والمادية التى تستطيع ان تجعله مؤثرا فعلا ؛ ذلك ان الاعلام الشرطى ينصرف الى جرائم متعددة تختلف كل منها تمام الاختلاف عن الاخرى : فالتوعية بجرائم النشل تختلف عن التوعية بجرائم الحريق ، كما تختلف عن نشر الوعي المرورى .

وهكذا فان الوعي الشرطى مجال رحب متشعب الجوانب ينبغى ان تتوافر له امكانيات بشرية ومادية اكثر مما هو قائم فعلا ..

واجهزة الاعلام على مستوى الدولة مطالبة بان تحمل مسؤوليتها كاملة في هذا الجانب :

فالمشاكل التى تنسب عنها الجرائم مشاكل اجتماعية تستلزم حشد الجهود لمكافحتها .

وليس يكفى اجهزة الاعلام ان تقدم توعيتها في المناسبات المختلفة ، ثم تنقطع بعد ذلك ، وانما ينبغى ان تكون التوعية مستمرة منظمة متجهة الى الفلاحين في القرية تبصرهم بأسباب الحريق ، والى المواطنين في المدن تحذرهم من وسائل النشل والنصب ، وغير ذلك طبقا لطبيعة كل مجتمع وظروفه ..

ان الاذاعة والصحافة والتليفزيون مطالبة بان تؤدي دورها الفعال في هذا الجانب على النحو الذى يجرى في معظم

بلاد العالم ، ومن امثلة ذلك ما يحدث في مدينة نيويورك في عطلات نهاية الاسبوع او في مباريات كرة القدم عندما تزدحم المدينة بالسيارات والمارة ؛ اذ تترك الاذاعة المحلية احدى موجاتها لسلطة المرور تدبغ عليها ما ترى توجيهه من نداءات وتعليمات .

وليس من شك ان الوعي الشرطى عندنا اذا ما وصل الى المستوى المناسب انزاح كثير من الاعباء التى تحملها أجهزة الشرطة ، واصبح لديها وفرة من الجهد تستطيع ان توجهها الى مسئولياتها الجديدة .



الروادع :

الوعى الشرطى يؤكد النتيجة مضمون الأثر ، ولكنه من ناحية أخرى بطيء المفعول لا يعطى ثماره على الفور ؛ ولهذا لا يمكن الاعتماد عليه تماما فى المرحلة الحالية على الأقل .
كذلك يجب أن نعتسرف أن فى مجتمعنا - كما فى أى مجتمع - أفرادا يخرجون على النظام رغبة فى المخالفة واستهتارا بالنتيجة ، وهؤلاء الذين لا تنفعهم النصيحة - يردعهم (العقاب) .
أن هناك صورا كثيرة لا تزال قائمة فى مجتمعنا ، وليس لنا أن نتجاهلها : فكتيرا ما يستوقف رجل المرور سائق السيارة لينبيهه الى مخالفة ارتكباها ، وبدلا من أن يعتذر السائق عن خطئه يجيب بهذه الاجابة التقليدية المشهورة : (عندك نمرتين واحدة ورا وواحدة قدام خد اللى تعجيك فيهم) .

اجابة معروفة ومشهورة تتردد كل يوم عشرات المرات
وفي مختلف الجهات ..

وسائق السيارة يقولها باطمئنان ؛ لانه يعرف تماما
نتيجتها .. مخالفة .. وماذا تعنى المخالفة بالنسبة له ؟ ..
خمسون قرشا ! فليخالف المرور ويتحدى قوانينه دون ان
يكلف نفسه مشقة التفاهم او الاعتذار !

**ولست أعرف بلدا في العالم كله يقف من مخالفات المرور
هذا الموقف التسامح .. فمقوبة المخالفة في معظم بلاد العالم
المتقدمة والنامية تزيد كثيرا عن هذا الحد ، بل أن بعضا منها
يجعل عقوبة الحبس وجوبية ردعا لاسستهتار السائق ،
ومحافظة على ارواح المواطنين .**

ان هذا الحشد الهائل من عساكر المرور الذين يسترعى
نظر الزوار الأجانب ضرورى ولازم ما دامت عقوبة المرور تقف
عند هذا الحد التافه .

وليس يكفى الآن على الأقل - الاعتماد على الوعى المرورى
للتغلب على المشكلة ، ولكن الامر يتطلب بالاجاز رفع عقوبة
مخالفة المرور الى الحد الذى يردع المخالف .

ولست أشك في أننا اذا رفعنا عقوبة مخالفة قواعد المرور
الى عشرة جنيهات مثلا استطعنا ان نخفض قوات المرور الى
النصف ، وفي الوقت نفسه نحصل على نتيجة أفضل مما هي
عليه الآن .

وما يقال عن مخالفات المرور يقال عن جرائم أخرى
كالتهريب .. فالبضائع المهربة تملأ شوارع القاهرة

والاسكندرية ... وتتجدي في وضع النهار التشريعات التي تضعها الدولة لمنع استيراد سلع كمالية عن غير طريقها ، وبصرف النظر عن الأثر الاقتصادي لهذه البضائع فإن مجرد وجودها على هذا النحو استهتار بالقانون الذي يمنعها واستخفاف بالقائمين على تنفيذه ..

ويرجع السبب الرئيسي في ذلك الى ان العقوبة التي تفرض على البضائع المهربة ليست اكثر من سداد الرسوم الجمركية عنها ، وربما اقترن ذلك بفراطة بسيطة .. وهذه العقوبة في ذاتها تغري بالتهريب ، وفي نفس الوقت توحى الى رجال الشرطة عدم الاهتمام بمكافحة هذه الجريمة .

ان القضاء على التهريب يستلزم قبل جهود مكافحة عقوبة تردع المهرب نفسه ، وبغير ذلك فليس لنا أن ننتظر أن يتوقف التهريب أو تتحمس الشرطة في القضاء عليه ..

وما يقال عن التهريب ومخالفات المرور يقال عن كثير من الجرائم التي لا تزال العقوبة فيها رمزية أكثر منها فعلية .

وليست هذه دعوة الى احلال العنف محل التفاهم أو وضع العقوبة مكان الوعي ، ولكننا ينبغي أن نواجه الواقع وأن نسلط سيف القانون على كل من يفلت من رقابة الضمير .

وبعد ..

فان جهاز الأمن - كما نعلم - من اجهزة الخدمات التي تأخذ ، ولا تعطى عائدا مباشرا ، فاذا لم يستطع هذا الجهاز - بحكم طبيعة وظيفته - أن يقدم إنتاجا اقتصاديا مباشرا للمرحلة الحالية ينبغي على الأقل ألا يكون عبئا عليها بما يستنزفه من مواردها .

ان اجهزة الخدمات - في هذه المرحلة من تطورها - مطالبة أن تواجه مسئولياتها الجديدة ، وأن ترفع مستوى كفاءتها بنفس إمكاناتها الحالية ، على أن تموض ما يلزمها بالمزيد من الجهد والجديد من التنظيم .

الفصل الرابع

مبالات عمل

- * اتساع الوظيفة .
- * الأمن الصناعى .
- * القرائب .
- * الوعى والتوعية .



اتساع الوظيفة :

التطور الذى حققته الشرطة فى عهد الثورة لم يقتصر على اسلحة جديدة أو أجهزة حديثة أو أنظمة متطورة ، ولكنه كان تغييرا فى الأساس الذى قامت عليه رسالة الشرطة من اداة فى يد الحكم الظالم الى جهاز فى خدمة الشعب .

والى جانب هذا التغيير الرئيسى فى رسالة الشرطة حدث تغيير مماثل فى شكل الوظيفة يتمثل فى اتساع حدودها ، وعدم تجمدها داخل نطاقها التقليدى .

كانت وظيفة الشرطة قبل الثورة تقتصر على مكافحة الجريمة ومطاردة مرتكبها ، فلما قامت ثورة ٢٣ يوليو تحقيقا لارادة الشعب وتأكيدا لسيادته - خرجت الشرطة عن هذا النطاق المحدود الى مجال ارحب يتمثل الى جانب حفظ الأمن فى تقديم الخدمات الاجتماعية والانسانية للمواطنين ترجمة

لشعار الذى أعلنه وأمنت به « الشرطة فى خدمة الشعب » .
وفى مجال الخدمات الاجتماعية والإنسانية استخدمت
الشرطة اسلوبا جديدا فى معاملة المواطنين ، كما أنشأت أجهزة
جديدة كالنجدة والانتفاذ النهري والارشاد الفنى وغير ذلك
مما وفر لها امكانيات العمل فى هذا المجال .

ولقد حققت الشرطة بالفعل نجاحا مشرفا انعكست آثاره
على العلاقة بين الشرطة والشعب ثقة متبادلة وتعاوننا مشتركا .

**ومع انطلاق التطور الثورى اتسعت وظيفة الشرطة أبعد
من ذلك ؛ لتشارك بايجابية فى مختلف الجوانب العامة بغير
تعدد ، فلم تعد تسأل نفسها أمام الواجب : هل يدخل عملها
فى اختصاصها أو يخرج عنه ؟ وإنما التزمت مبدأ جديدا
يقول : كل ما ينفع وطننا عملى . . وكل ما يخدم شعبنا
واجبى .**

وبهذا المفهوم الجديد شاركت الشرطة خلال العام الماضى
فى مكافحة دودة القطن فى محافظة الدقهلية ، وإذا كانت هذه
المشاركة لم ترتب نتائج اقتصادية ذات بال نتيجة لكونها تجربة
جديدة محدودة النطاق فليس من شك أنها تصبح فعالة
ومؤثرة عندما يتوافر لها الامتداد والانساع .

على أن هناك مجالات عمل أخرى ينبغى على الشرطة أن
تضطلع بها واجبا اضافيا فوق واجباتها السابقة ما دامت قد
اختارت لنفسها وعقدت عزمها على أن تشارك بأكبر الجهد
وأخلصه فى بناء هذه المرحلة الحاسمة من تطورنا .



الامن الصناعى :

من اهم الاهداف التى نسعى اليها فى هذه المرحلة اقامة قاعدة اقتصادية سليمة ينطلق منها التطور الى الافاق البعيدة التى يطمح اليها .

وفى سبيل تحقيق هذا الهدف اقامت الثورة مئات المصانع على امتداد وطننا ، وبدأ الإنتاج الصناعى بالفعل يتدفق الى داخل البلاد ، ويفزو الأسواق الخارجية .

وليس من شك أن الثورة حين بدأت التصنيع واجهت مجتمعا زراعيا ليست له دراية كافية بالتقاليد الصناعية ، وذلك بتأثير سنوات الاستعمار الطويلة التى ظلت تلقن وعينا اننا امة زراعية لا تصلح للصناعة !

ولهذا كان من أهم المشاكل التى واجهت التطور الصناعى فى بلادنا عملية التحول من المجتمع الزراعى الى المجتمع

الصناعى ، وما يصاحب هذا التحول من تفاعلات نتيجة الاختلاف النزعات والعوامل والبيئة والتربية والثقافة ؛ مما ينتج عنه شعور العامل بعدم المواءمة بسهولة مع الوسط الجديد ويؤدى من ثم الى وقوع عدد من الحوادث .

واذا كان الامن الصناعى ينال اهتماما متزايدا من جانب مختلف الدول المتقدمة صناعيا فنحن اولى بالاهتمام به بحكم ظروفنا الصناعية حماية للعامل ووقاية للمصانع .

ولكن الامن الصناعى عندنا لم يأخذ بعد حقه من العناية الكاملة ، وأوضح الصور التى تدل على ذلك أن بعض المصانع لا تنشئ مكاتب للامن الصناعى بها ، كما أن القائمين بالامن الصناعى فى مصانع أخرى يؤدون واجبهما الحيوى اجتهادا وارتجالا دون أن تكون هناك دراسات معينة على مستوى مناسب يلزمهم الحصول عليها .

ان الشرطة يجب أن تحمل مسئوليتها فى الامن الصناعى عن طريق مصلحة الدفاع المدنى التى تختص بأعمال الوقاية من خطر الفارات الجوية فى الحرب ، ومن الكوارث العامة فى السلام ؛ وهذه المهمة تتضمن من غير شك وقاية المصانع وحمايتها من أخطار الحوادث .

ان الامن الصناعى ينقسم الى جانبين :

الأول يتمثل فى امكانات وقاية العامل فى أثناء العمل بما يجنبه التعرض لخطر الآلات ، وهذا الجانب يتصل بالعمل ذاته ، وليس لأجهزة الدفاع المدنى أن تتدخل فيه ؛ لأنه يرتبط بالتدريب الفنى على العمل ، ويخضع لاشراف المسئولين بالمصنع .

والجانب الآخر يتمثل في الحوادث والأخطار التي يتعرض لها المصنع كالحريق والاختناق وانهيار المبنى وانفجار بعض الأجهزة ، وهذا الجانب يجب أن يوضع تحت الإشراف الفني للمختصين بمصلحة الدفاع المدني ؛ لأنه يتطلب خبرة من نوع خاص ودراسات تخصصية على مستوى معين .

والواقع أن مصلحة الدفاع المدني تضطلع بالفعل بجانب من هذا العمل ، فتقوم بتدريب مهندسين وعمال المصانع المختلفة على أعمال الدفاع المدني ، والإنقاذ ، وقد أتت حتى الآن تدريب نحو عشرين ألف مواطن ، ولكن الجديد الذي نقترحه إنما هو مزيد من الامتداد لهذا العمل ومزيد من التنظيم بحيث يعطى نتائج أكبر تأثيرا وأكثر فاعلية .

يجب أن تبدأ تدريب قوات الدفاع المدني تدريجا كاملا على أعمال الأمن الصناعي مع زيادة هذه القوات بحيث يوجد ضابط متفرغ بكل منطقة صناعية كحلوان والمحطة الكبرى وكفر الدوار واسوان والإسكندرية وغيرها ويقوم متعاوننا مع ضابط الأمن الصناعي بوضع خطة الوقاية لكل مصنع على حدة ، بل ولكل مبنى داخل المصنع ، ثم يتولى بعد ذلك عملية تدريب أفراد المصنع تباعا على تنفيذ الخطة الموضوعة لوقاية مصانعهم .

وهكذا يوضع لكل مصنع خطة خاصة به كما بعد لأفراده تدريب مناسب لهم ، وهذا الاتجاه أجدى من وضع خطط عامة وتدريب عام ، ذلك لأن الأخطار التي يتعرض لها مصنع للنسيج تختلف تماما عن تلك التي قد يتعرض لها مصنع

للبلاستيك أو النحاس ، وطبيعة الوقاية تقتضى نوعا من التخصص .

وبالإضافة الى ذلك كله ينبغي ان يؤخذ رأى المختصين. في أعمال الدفاع المدنى عند بناء مصانع جديدة حتى يمكنهم التحقق من اشتراطات الأمن اللازمة للوقاية كوجود منافذ كافية لخروج العمال عند حدوث انفجار وغير ذلك .

وليس فى هذا الذى نقترحه بدع جديد ، ولكنه معمول به على صور مختلفة فى كثير من بلاد العالم : ففى السويد والدانمارك وسويسرا تتصل أعمال الأمن الصناعى بأعمال الدفاع المدنى اتصالا وثيقا بحيث يصعب الفصل بينهما ، وفى معظم المصانع فرق مختصة بالدفاع المدنى تتولى الخدمات الصحية والاسعافات الأولية والخدمات الهندسية والانذار واطفاء الحرائق والكشف عن الاشعاعات ، وتعمل فرق الدفاع المدنى الخاصة بالمصنع متعاونة تماما مع سلطات الدفاع المدنى المحلية .

ان مصلحة الدفاع المدنى طاقة قادرة على العمل لديها وفرة من الجهد ينبغى أن تفيد به على أوسع نطاق فى مجال من أهم وأخطر مجالات التطور .



الضرائب :

النظام الضرائبي السليم في التشريع والتطبيق يساند أهداف الاشتراكية في الكفاية والعدل ، ذلك أن الضرائب تتيح للدولة أن تحصل على جزء من أموال أصحاب الدخل العالية لتعيد استثماره لصالح الشعب كله بما يساعد على توفير الكفاية ويهدف الى تحقيق العدل .

ولهذا كان من الطبيعي أن تتضمن قوانين يوليو الثورية العظيمة سنة ١٩٦١ تشريعات ضرائبية تحقيقا لهذه الغاية ، كما نص الميثاق على أنه من المحتم أن يكون هناك بحكم العدل حد أعلى للدخل تتكفل به الضرائب .

والنظام الضرائبي عندنا - من ناحية التطبيق - بحاجة الى كثير من التدعيم والا فليس لنا أن ننتظر من التشريعات الضرائبية أن تحقق أهدافها الاشتراكية .

وتطالعنا الصحف كل حين بأنباء عن مطالبة مواطن معين بضرائب متأخرة عليه منذ عشرة سنوات أو أكثر ، كما نسمع كثيرا عن محاولات متعددة للتهرب من سداد الضريبة بأنواعها المختلفة يضبط بعضها ، ويفلت الكثير منها !

وليس يعنى ذلك بطبيعة الحال اتهام مصلحة الضرائب بالقصور أو التقصير ، لأن طبيعة عمل موظفيها قانونية أكثر منها بوليسية ، ومأمور الضرائب يباشر التقدير طبقا لنصوص القانون بأمانة وكفاية لا شك فيهما ، ولكن فوق طاقته وتخصصه أن نحمله الى جانب هذه الأعباء القيام بأعمال البحث والتحري وراء الآلاف الذين يتهربون من الضرائب . وفى الدول الأجنبية تؤدى الشرطة دورا فعالا فى مكافحة التهرب من الضرائب : ففي الولايات المتحدة الأمريكية نجد بين وحدات الشرطة الاتحادية وحدات تختص بحماية الدخل القومى ، منها وحدة المخابرات الخاصة بالدخل ، وتتبع وزارة الخزانة ، وتختص بمكافحة الجرائم التى تقع ضد قوانين الدخل الأهلى بما فى ذلك من ضريبة الإيراد العام ، كما نجد أيضا فرق ضرائب الكحول والدخان ، وتختص بمكافحة الجرائم المخالفة لقوانين رسوم الانتاج المفروضة على المشروبات الروحية ، وكذلك الحال فى سويسرا وغيرها من بلاد أوروبا حيث نجد شرطة خاصة تتولى ضمان سداد الضرائب الى خزانة الدولة .

ولقد يقال فى هذا الشأن : ان عندنا قسما خاصا لمكافحة التهرب من الضرائب يتبع مصلحة الأمن ، وان هذا القسم يؤدى دورا فى هذا المجال .

والرد على ذلك ان وجود هذا القسم رمزى اكثر مما هو حقيقى ؛ فهو يتكون من عدد قليل جدا من الضباط مسئوليتهم مكافحة التهرب من الضرائب فى مختلف انحاء البلاد من اسوان الى مرسى مطروح ! ومهما يكن جهدهم ونتائجه فلن يستطيع ان يكون مؤثرا فعلا على النحو الذى نهدف اليه .

ولسنا ندعو الى انشاء وظائف جديدة فى جهاز الشرطة او فى غيره من اجهزه الدولة للقيام بهذه المهمة ، وانما نطالب باصدار تعليمات واضحة الى اجهزة الشرطة فى مختلف الجهات فللاسهم الفعلى مع ماموريات الضرائب وبالتعاون معها فى البحث والتحرى وراء المتهربين من الضرائب ، وضبط حالات التهرب ، وفصح وسائلها .

وتستطيع هذه التعليمات ان تقرر حافزا قويا يضمن تنفيذها باخلاص وحماس ، ويتمثل هذا الحافز فى تقرير نسبة مئوية من الاموال التى امكن استنقاذها من المتهربين تعطى مكافأة لرجال الشرطة الذين يقومون بعملية الضبط ، ومثل هذه المكافأة مقررة ومعمول بها فى جرائم مكافحة المخدرات والتزيف والتزوير والجرائم الجمركية وغير ذلك . وبهذا الحل نضمن الافادة من جهاز الشرطة كله فى مكافحة التهرب من الضرائب دون ان تتحمل ميزانية الدولة اعباء انشاء وظائف جديدة ، وتبقى بعد ذلك التعليمات المنظمة للتعاون بين ماموريات الضرائب واجهزة الشرطة .

ان النظام الضرائبى - من ناحية التطبيق - يجب ان يضمن لنا فى حزم حدا اعلى للدخل ، فلا نزال نجد فى مجتمعنا صورا من الثراء والاسراف تتحدى بعنف كل محاولات تدويب الفوارق بين الطبقات ، وهذه الصور لا سبيل الى القضاء عليها الا باحكام نظام الضرائب .



الوعى والتنوعية :

عاشت الثورة سنواتها الماضية تدافع بيد وتبنى باليد
الأخرى ..

كانت المؤامرات تتحرك بالحقد والكراهية كلما تقدمت
الثورة الى نصر جديد وكلما ارتفع بناء الاشتراكية بالكفاية
والعدل ، واذا تبعنا الأمجاد التي حققتها الثورة وجدناها
جميعا وبغير استثناء تسبقها أو تعقبها مؤامرة رخيصة
أو مغامرة فاشلة قامت بها الرجعية فى الداخل أو الخارج
يعاونها الاستعمار السافر والمقنع .

ولا يزال علينا أن ننتظر هجمات جديدة .. ضارية
وعنيفة تركها روح اليأس وتدفعها مرارة الهزيمة .

ومن هنا فان الوعى السياسى ضرورة لازمة فى هذه
المرحلة ، ضرورة للعامل والفلاح والجندى والمتقف ولكل من
يسهم فى بناء جانب من جوانب تطورنا .

ان المرحلة الحالية تتطلب فكرا وجهدا وتضحية تنبع من
الايمان العميق بالثورة والولاء لها ، وليس مجرد أداء الواجب
منعا للمسئولية او طمعا في المكافاة .

واذا كان الايمان العميق هو الضرورة الحتمية للعمل في
هذه المرحلة فان المعرفة الشاملة هي الخطوة الاولى لهذا
الايمان ..

ورجل الشرطة كغيره من المواطنين - وقبل غيره - يجب
ان يكون على درجة عالية من الوعي السياسي ؛ لأن مسئوليته
الأولى هي حماية الثورة من أعدائها ، وحراسة البناء
الاشتراكي من الرجعية الحاقدة ، والحارس يجب ان يعلم
ما الشيء الذي يحرسه ؟ ولماذا ينبغي ان يكون يقظا واعيا
في حراسته ؟

ولكننا نعتزف هنا ان الوعي السياسي لأفراد هيئة الشرطة
لا يزال بعيدا عن المستوى المأمول .

ان الاهتمام يتجه الى الضابط لزيادة حصيلته من الوعي
السياسي في حين يترك القاعدة العريضة من الجنود دون
ان يوجه اليها ما تستحق من اهتمام .

وكذلك فان طائفة الخفراء بحاجة شديدة الى الوعي
السياسي في حين يترك القاعدة العريضة من الجنود دون
مواجهة الرجعية في الريف تثبيتا لانتصارات الثورة وتأكيدا
لهما .

وعندما بدأت وزارة الداخلية تطورها الجديد في مطلع
مرحلة الانجاز - أبدت اهتماما جديا بالتوعية السياسية لأفراد
هيئة الشرطة ، فأنشأت قسما خاصا للتوجيه المعنوي بإدارة
الشئون العامة مهمته الرئيسية نشر الوعي السياسى بين أفراد
جهاز الشرطة .

**واننا نطالب بالحاح أن تنتج جهود التوعية السياسية
أولا الى الخفاء في الريف أكثر أفراد هيئة الشرطة حاجة
اليها ، ثم تنتج بعد ذلك الى الجنود وأخيرا الى الضباط .**

ان الخفاء الذين يشكلون نحو نصف أفراد هيئة الشرطة
لا يجدون في قراهم البعيدة أية فرصة لمعرفة ما يجرى
حولهم ، ويقع على الشرطة مسئولية توعيتهم ما داموا أفرادا
في هيئتها يخدمون رسالتها .

وبقى علينا بعد ذلك أن نناقش موضوعا يرتبط بالوعى
السياسى ، ويتردد معه يطالب بأن تصبح الشرطة مركز إشعاع
للوعى السياسى بين المواطنين . .

والفكرة في ذاتها براءة ومغرية وخاصة ان جهاز الشرطة
بحكم امتداده الواسع في أنحاء البلاد وبحكم اتصاله الدائم
بمختلف المواطنين قادر على الاضطلاع بهذه المهمة . .

على اننا اذا أنعمنا النظر ترددنا كثيرا قبل ان نطالب
الشرطة بالقيام بهذه المهمة :

ان الشرطة برغم كونها في خدمة الشعب فعلا وحققا
لا تزال مظهرا من مظاهر السلطة في نظر المواطنين - وهى

حقيقة واضحة بحكم الواقع وليست بحاجة الى جدال
طويل ..

الشرطة اذن محبوبة او مكروهة سلطة ، ولست اريد
للمواطنين ان يكون فهمهم لتطورنا الاشتراكي وتنظيماتنا
السياسية واتجاهاتنا الثورية .. عن طريق رجال الشرطة .
لست اريد لمواطننا الطيب ان يتلقى المفاهيم الجديدة من
ضابط الشرطة او في مراكز الشرطة ونقاطها فيتصور
- وهما - ان هذه المفاهيم تفرض على ذهنه قسرا لا اقتناعا .

كذلك فان الشرطة - في احتكاكها اليومي بالمواطنين
تكتسب صداقة الناس وعداءهم على السواء ، محبتهم
وكراهيتهم في نفس الوقت ، فاذا قامت هي بنشر الوعي
السياسي رفض البعض قبوله منها او الايمان به عن طريقها
كراهية فيها ونفورا منها .

ان الشرطة لا ينبغي ان تحمل الوعي السياسي الى
المواطن ؛ لأنها في نظره سلطة قد يتوهم انها تفرض عليه
ما تريد ان تقنعه به ، ولكن هذا لا يعني ان تنزل الشرطة
عن رسالة الوعي السياسي ، وانما عليها ان تحمل هذه
الرسالة وتبلغ بها كمالها المقصور بالنسبة لأفرادها أولا من
ضباط وموظفين وجنود وخفراء .. وهؤلاء الافراد بحكم
ايمانهم واقتناعهم عليهم ان يقتنعوا من حولهم من اهل
وأصدقاء ..

هذا هو طريق الشرطة الوحيد للاسهام في نشر الوعي
السياسي ، اما اكثر من ذلك فان جهدها قد يضر اكثر
مما ينفع .

وبعد ..

فان هذا الكتاب لا يدعى أنه واجه كل مشاكل التطوير في جهاز الشرطة ، وقدم الحلول الجذرية لها ؛ فذلك شيء فوق طاقته وجهده ، ولكنه أوضح بعض المشكلات ، وشارك في اقتراح الحلول لها ثم أسلم الأمانة الى كل رجل شرطة وكل مواطن ليسهم في عملية التطوير المستمر لهذا الجهاز الحيوى بالنقد والاقتراح .

وبقى لهذا الكتاب - بصرف النظر عما أصاب فيه أو أخطأ - انه يهدف أساسا الى إثارة نوع من الحوار الفكرى يمثل مقدمة طبيعية وضرورية لكل محاولات التجديد والتطوير .